



▲ 陳志新畢業至今一直都留在航運業，練就了刻苦耐勞的精神，以及在面對競爭時如何保持靈活性。

廣結人緣拓航運中介生意 陳志新直言行業 商機處處

談起學問，陳志新（72 新亞經濟）說大學的幫助很大，讓他知道學海無涯，一個人沒可能學懂所有知識，「大學是訓練自己多動腦筋的地方，慢慢找到自己的出路，知道什麼適合自己。」他說從事航運數十年，道理也是一樣，「航運的範圍既寬且廣，任何人也不可能負責所有東西，而且這麼大的一個行業，每個環節都是商機處處，選擇到合適個人發揮的地方，定能闖出一番事業。」

七十年代香港經濟蓄勢起飛，陳志新大學畢業後即時投身職場，賺取收入幫補家庭。「我是考完試第二日立刻上班的，家裡並不富裕，父母都希望我能盡快賺錢養家。當時真的只要有工作就去做，並不是特別要選航運這行，唯一考慮是覺得航運行業前景不錯，不論將材料運到工廠生產，還是生產後將貨物由工廠運到世界各地，都需要飛機、鐵路或貨輪來運輸，其中船的運貨空間最多而成本也最低，所以大部分會用上航運服務，於是我選擇了這個行業。」

第一份工作是在船公司擔任管理培訓生，慢慢認識到行業如何運作，以及建立人際網絡。陳校友說有幸與香港經濟同步發展，「以往貨物是散裝運送的，七十年代貨櫃剛剛出現，運送的貨物數量飆升，對航運的需求急速倍增。我剛入行時，香港已超越希臘，成為全球最多船位的地方，包玉剛、董浩雲、趙從衍及曹文錦在那個年代均成為揚名國際的船王，從他們身上見到航運業不斷增長，於是決定留在行業至今。」



▲ 入行後沒多久，已出任美國總統輪船公司港澳華南區市場經理。



▲ 在香港站穩陣腳後，陳校友（左）去到美國成立洛杉磯及紐約分公司。

跨國業務專攻貨輪承運

1985年陳校友創辦富邦航運，經過四十年的營運和發展，現在已經是一所立足香港、面向全球的跨國公司，在內地多個城市及美國洛杉磯和紐約等地均設有分公司。原來驅使他創業是因為行業上的不平等情況，「入行後專注於美國航運業務，打工十多年後，好不容易晉升至管理層，在一家美國船公司擔任港澳地區業務總經理，後來總公司卻派來資歷較淺的美國人做我的上司，公司提議我到 Dallas 或 Denver 工作，但深感這些地方的發展遠遠不及香港，於是孤注一擲出來創業。」

始終資本有限，如果要創立一間船公司，單是買船已所費不菲，還要處理入油及維修保養等，陳志新想到無船承運的途徑，「簡單來說，就是船公司與運貨人之間的代理，我們作為船公司的銷售代理，有人需要運貨就協助他們安排輪船，形式類似大家去旅行也未必會直接找航空公司，而是通過代理購買機票一樣；始終輪船載貨量不足會虧本，

我們為船公司介紹客源，彼此互惠互利。這樣做不單有效降低成本，加上當時提供同類型服務的中介公司並不多，富邦得以生存下來。」

早入內地發展 中大人肯搏肯捱

回顧公司成功之道，陳校友說秘訣在於具備前瞻性，「做生意離不開學習、膽量和見識，前者我在船公司工作時，不停吸收所有行業知識，特別是美國聯邦海事委員會（FMC）對入口貨物有極其嚴格的審批，每個細節都要巨細無遺填報，中間亦牽涉大量法規，有了這些知識令我們創業的速度快了很多；至於膽識，是要敢於做些別人不做或很少人做的生意，那時候本地沒有太多人做船務代理，唯一一邊摸索一邊嘗試，我們更看準內地經濟發展加速，長遠而言潛力巨大，於是率先到上海開設第一個聯絡處，後來中港簽訂《內地與香港關於建立更緊密經貿關係的安排》（CEPA）後，我們亦是首幾間取得中國商務部相關證書的公司，正因為有前瞻性，及早發展大陸市場，去了內地十多個城市發展，才有今天的成績。」

對於未來香港航運的發展方向，陳志新說喜見國家明確支持香港發展高增值海運服務，「政府 2023 年公布《海運及港口發展策略行動綱領》，提出十大策略和三十二項具體行動措施，足見國家和香港政府對行業的支持。不過製造業早年北移內地，貨物亦由香港轉移到中國這個世

界工廠，確實要認真考慮本地港口在供應鏈中未來所擔當的角色。」

對於想入行的師弟及師妹，他認為中大人要「肯搏肯捱」，以及肯嘗試到內地發展，「航運永遠不會衰落，只是看需求轉移到哪個地方，內地機會仍然十分多，香港人具備國際化視野及靈活性，到內地發展依然很有優勢。如果想入行，建議先到船公司工作，學懂所有與船運相關的知識，包括法律、保險等各方面的範疇，由於航運涉及的層面太廣，每個環節也能化為商機，我見過很多人專攻其中一個細小的範疇，已足夠成為一門大生意，努力研究定必有所回報。」

陳志新小檔案

- 1972 年 ● 香港中文大學社會科學學士
- 1985 年 ● 富邦航運有限公司董事長
- 2005 年 ● 香港中文大學新亞書院校董
- 2008 年 ● 富邦通運（湖北）環保材料有限公司董事長
- 2009 年 ● 加拿大特許管理學院榮譽院士
東華三院總理
- 2011 年 ● 香港中文大學校董
香港中文大學校友評議會主席
- 2013 年 ● 香港中文大學新亞書院校董會副主席
- 2018 年 ● 香港中文大學榮譽院士



▲ 與世界各地船公司合作了超過三十多年，陳校友（左二）說不少已成為老朋友。